



# FRIENDSHIP FRANCE

## EMBARQUEZ DANS L'AVENTURE FRIENDSHIP

Ensemble, créons des solutions  
concrètes pour le Bangladesh

**Opportunity, Dignity and Hope**

[www.friendship.ngo](http://www.friendship.ngo)



## CONNAISSEZ-VOUS FRIENDSHIP ?

**FRIENDSHIP EST UNE ONG QUI TRAVAILLE AVEC LES PERSONNES LES PLUS VULNÉRABLES DES COMMUNAUTÉS ISOLÉES DU BANGLADESH POUR LES AIDER À TRANSFORMER LEUR VIE.**

Dans un pays confronté aux défis les plus pressants de l'Humanité, Friendship aide à transformer des vies en travaillant avec les personnes vulnérables des communautés les plus isolées du Bangladesh, là où, souvent, aucun service public ou autre ONG ne sont présents.

Friendship travaille directement avec les bénéficiaires pour renforcer durablement leur dignité et leur autonomie, à travers des programmes de développement intégrés.

*Photo de couverture :*  
**Yann Arthus-Bertrand**

**WILLIAM LEBEDEL**

*Président, Friendship France*



Le Bangladesh est non seulement l'un des pays les plus confrontés aux enjeux économiques et sociaux de l'Humanité, mais également l'un des plus exposés au dérèglement climatique. Depuis 2017, il est, de surcroît, devenu le théâtre de la plus importante crise humanitaire en accueillant les Rohingyas qui fuient les atrocités commises à leur encontre au Myanmar. Considérés par l'ONU comme le peuple le plus persécuté au monde, ils sont aujourd'hui plus d'un million à vivre dans ce qui est devenu l'un des plus grands camps de réfugiés.

Face à ces défis, la capacité d'adaptation et de résilience des habitants est exemplaire. Ils sont pour nous une incroyable source d'inspiration et de dignité, et nous avons autant à apprendre de ce pays qu'à lui apporter.

Depuis 2002, Friendship aide à transformer des vies en travaillant avec les personnes vulnérables des communautés les plus isolées du Bangladesh. Plutôt que d'imposer des concepts venus de l'étranger, Friendship (grâce à ses équipes de

terrain) travaille directement avec les bénéficiaires pour mettre en place des solutions pérennes, adaptées à leurs besoins, renforçant leur autonomie et leur dignité.

Friendship France apporte un soutien à ces programmes qui interagissent entre eux pour créer ce qui est aujourd'hui devenu un modèle de développement entièrement intégré et innovant.

Depuis 2017, nous redoublons d'efforts pour développer des programmes d'accès à la santé, à l'éducation et à l'énergie dans les régions les plus reculées du pays et au sein des camps Rohingyas.

C'est avec nos partenaires, médecins et amis, que nous pouvons apporter notre pierre à l'édifice et renforcer la dignité et la résilience des communautés les plus fragiles au monde.

C'est avec vous et grâce à votre soutien que Friendship France développe ses actions depuis 2015.

Mais beaucoup reste à faire dans ce pays qui est devenu le laboratoire de la résilience.



## RUNA KHAN, une femme visionnaire

L'histoire de Friendship commence lorsque Runa Khan, originaire de l'une des plus grandes familles du Bengale, alarmée par la situation des habitants de son pays, décide de s'engager pour leur redonner dignité et espoir.

Dans cette région du nord du Bangladesh, le long du fleuve Brahmapoutre, les catastrophes naturelles sont régulières et rendent les conditions de vie précaires et intenable.

Suite à sa rencontre avec Yves Marre, ancien pilote et navigateur solidaire, elle fonde l'ONG Friendship dont elle est aujourd'hui la directrice exécutive. Depuis, cette figure emblématique de l'entrepreneuriat social au Bangladesh a su faire grandir Friendship à travers une approche particulièrement innovante de développement intégré. Son travail offre une reconnaissance internationale à Friendship, dont les actions ont été de nombreuses fois récompensées.

### Prix

**2014** Prix de l'innovation sociale lors du congrès mondial de la RSE.

**2012** Prix de l'entrepreneur social de l'année, de la Fondation Schwab. Runa Khan a été, pour Friendship, l'une des 26 social entrepreneurs récompensés par ce prix prestigieux.

**2008** Prix pour la contribution des femmes dans le développement. Remis à Friendship par la Banque islamique de développement en reconnaissance de son travail pour l'amélioration de la santé des femmes.

**2006** Prix Rolex pour l'entrepreneuriat. Ce prix récompense le travail d'hommes et de femmes exceptionnels, bousculant les règles traditionnelles pour permettre une avancée dans le bien-être de l'humanité. Il a été décerné à Friendship pour son travail de préservation culturelle.

**2003** Prix de l'entrepreneur féminin d'Arthakantha (Malaisie). Ce trophée récompense le travail médical réalisé par Friendship dans les communautés les plus marginalisées du Bangladesh, grâce à son unique bateau hôpital de l'époque, le Lifebuoy Friendship Hospital.

**1994** Runa Khan reçoit le titre d'Ashoka Fellow honorant les entrepreneurs sociaux innovants et pionniers du progrès social.

## À L'ORIGINE DE FRIENDSHIP : un pari fou !

Créée en **2002** par Runa Khan, Friendship est née d'un pari fou : transformer une péniche venue de France et ayant fait route jusqu'au Bangladesh, grâce au navigateur et aventurier Yves Marre, en navire-hôpital !

**L'objectif ?** Dispenser des soins de santé aux populations vivant dans les zones les plus reculées et difficiles d'accès du nord du Bangladesh, sur les îles éphémères appelées « chars » où vivent **4,5 millions** de personnes.

Très rapidement, la santé ne permettant pas à elle seule d'améliorer durablement les conditions de vie, Friendship étend son intervention à d'autres secteurs pour créer un modèle de développement intégré incluant **six programmes** :

- Santé • Éducation
- Action climatique • Citoyenneté inclusive
- Développement économique durable
- Préservation culturelle

Ces six programmes interagissent entre eux pour former un modèle de développement innovant qui engage les communautés et renforce leur résilience et leur dignité.

Pour développer ses programmes, Friendship s'appuie sur son réseau international grâce à des entités établies en **Belgique**, en **France**, au **Luxembourg**, aux **Pays-Bas** et au **Royaume-Uni**.

## INFOS CLÉS

### **DHAKA**

siège de Friendship

**2476**

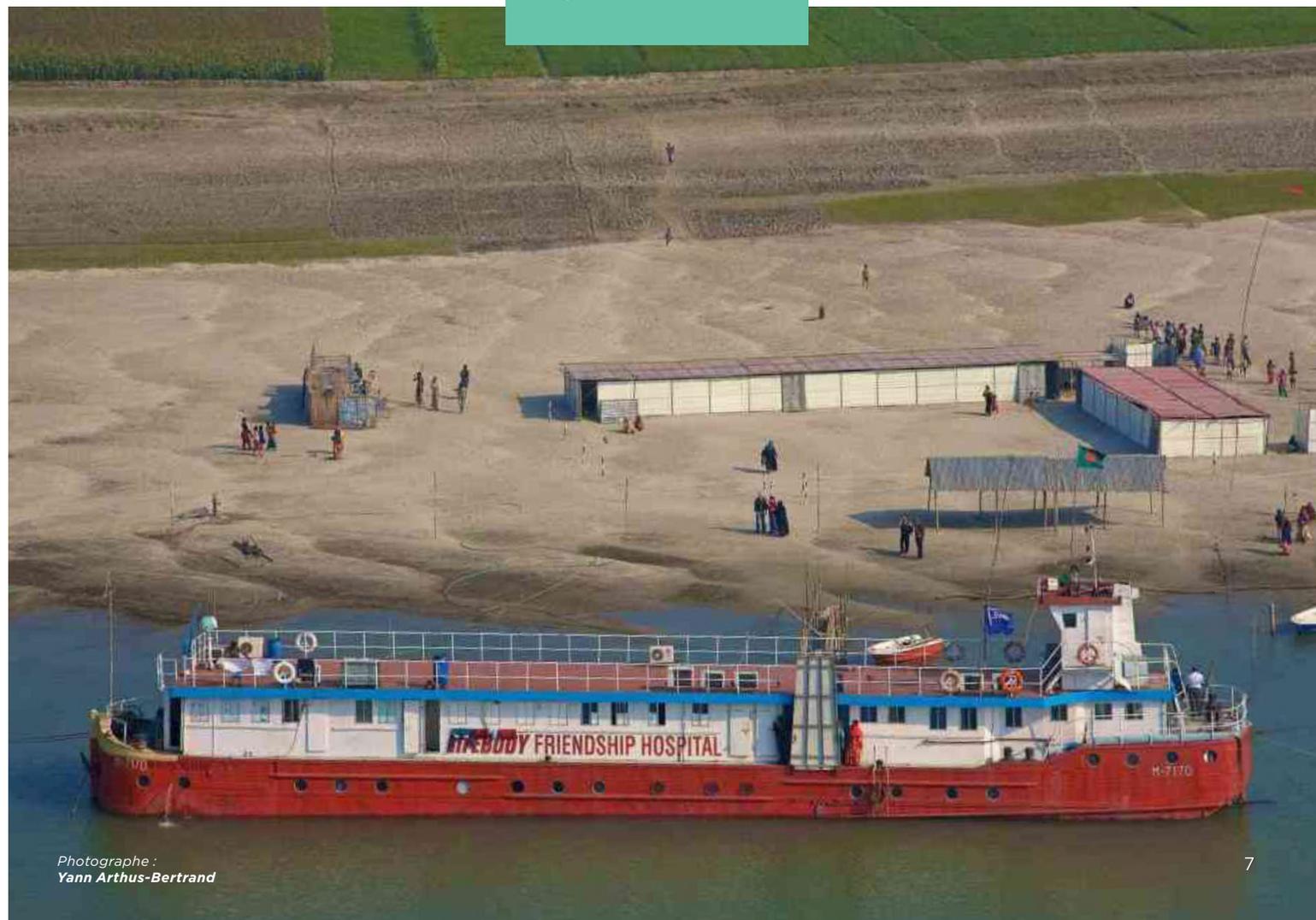
personnes au total

**1371 employés**

sont des bénéficiaires directs issus des communautés

**11,4 millions**

budget annuel en euros (€)



Photographe :  
Yann Arthus-Bertrand

# LE BANGLADESH,

## un modèle de résilience et d'adaptation

*Selon un rapport de 2018 produit par la Banque mondiale, le Bangladesh est l'un des pays les plus touchés au monde par le dérèglement climatique. D'ici à 2050, on estime que 13 millions de Bangladeshis pourraient devoir quitter leurs terres. Pourtant, contraint à la résilience, le Bangladesh s'est transformé en un véritable laboratoire d'innovations et de solutions d'adaptation.*

*Un exemple inspirant pour l'ensemble des pays du monde !*



Photographe :  
Friendship

### DÉFI DÉMOGRAPHIQUE

Le Bangladesh est le pays le plus densément peuplé au monde, après les micro-États (1240 hab/km<sup>2</sup> en 2018) avec une population de plus de 165 millions d'habitants (soit presque deux fois et demie la population de la France), sur un territoire qui représente un quart de la superficie de l'Hexagone. Néanmoins la croissance démographique du pays est en baisse depuis 2014.

### DÉFI ENVIRONNEMENTAL

Le Bangladesh, en raison de ses caractéristiques géographiques, fait partie des pays les plus impactés par les catastrophes naturelles. Les 2/3 du pays se trouvent à moins de 5 mètres au-dessus du niveau de la mer, 50 à 70 % du territoire se retrouve chaque année sous les eaux au moment de la mousson. Ce dernier est également balayé par des cyclones violents. Une situation alarmante que les effets du dérèglement climatique ne font qu'exacerber. La Banque mondiale considère à juste titre que le Bangladesh est le pays le plus exposé au dérèglement climatique.

### DÉFI ÉCONOMIQUE

Le Bangladesh est l'un des pays d'Asie les plus pauvres. Selon les données de 2016, émanant de la Banque mondiale, plus de 87 % des personnes vivant en zones rurales gagnent une partie de leurs revenus avec des activités agricoles, et 13,8 % de la population vit sous le seuil international de pauvreté.

### UNE POPULATION POUSSÉE À L'EXIL

Ces défis économiques, sociaux et environnementaux cumulés poussent de plus en plus de Bangladeshis à migrer. Près de 500 000 personnes arrivent ainsi chaque année à Dhaka, la capitale surpeuplée qui abrite déjà une population de plus de 14 millions d'habitants. Et d'ici à 2050, ce sont 13 millions de migrants climatiques qui pourraient se mettre en quête d'un toit si la situation ne s'améliore pas !



Photographe :  
Friendship

## LE BANGLADESH, un champion de l'adaptation au changement

Bien qu'éprouvé par les nombreux défis auxquels il doit faire face, le Bangladesh apparaît comme un modèle de combativité et de résilience. Un véritable champion de l'adaptation :

- en quelques années, le Bangladesh est devenu une place forte des solutions de micro-financement. Selon la Banque mondiale, le PIB par habitant est passé de **88 \$** en 1960 à **1359 \$** en 2016 ;
- le niveau de résilience socio-économique atteint par le Bangladesh, c'est-à-dire sa capacité à retourner à sa situation initiale après un désastre naturel lié au changement climatique a été évalué à 65,8 % ;
- l'espérance de vie à la naissance a augmenté de **14 ans** entre 1980 et 2012, elle est désormais de **73 ans** pour les femmes et de **71 ans** pour les hommes ;
- avec 6,4 millions de filles étudiant dans l'enseignement secondaire en 2015, le Bangladesh est l'un des rares pays à atteindre la parité entre les sexes en matière de scolarisation ;
- entre 1990 et 2017, l'Indice de Développement Humain (IDH) du Bangladesh a augmenté de 57,1 % ;
- enfin, le nombre de personnes pauvres ne cesse de diminuer. Depuis 2010, **8 millions** de Bangladeshis sont sortis de la pauvreté.

## Une terre d'accueil pour les Rohingyas

Sur ce territoire exigu qu'est le Bangladesh, loti entre les montagnes de l'Himalaya et le golfe du Bengale, se trouve le plus grand camp de réfugiés au monde, celui des Rohingyas. Selon l'ONU, les Rohingyas sont la minorité la plus persécutée sur Terre. Si les migrations ont démarré dès les années 1990, elles se sont tragiquement intensifiées en 2017. Près d'un million de Rohingyas, victimes de persécutions en Birmanie, vivent dans le sud du pays, dans la région de Cox's Bazar depuis l'exode massif d'août 2017.

Friendship a fait partie des premières ONG à intervenir dans les camps Rohingyas pour assurer la construction d'infrastructures d'urgence, la distribution de nourriture et de kits d'hygiène, la mise en place de cliniques, de maternités, puis de centres d'accueil et de soutien pour femmes et enfants. Ces besoins ont été identifiés en étroite interaction avec les Rohingyas et les populations hôtes.

**80 %** des Rohingyas sont des femmes et des enfants, dont plus de **60 000** femmes enceintes  
**58 %** des Rohingyas ont moins de 18 ans  
**30 %** des Rohingyas sont des enfants de moins de 5 ans  
**150 000** Rohingyas bénéficient des services de Friendship



Photographe :  
Friendship

# LE BANGLADESH,

## les zones d'intervention de Friendship



Photographie  
Friendship

### LE NORD DU BANGLADESH

Dans la région des « chars », les îles fluviales situées sur le Brahmapoutre, se trouve l'un des territoires les plus pauvres du Bangladesh. Il abrite pourtant plus de 4,5 millions de personnes : des populations extrêmement isolées et privées d'accès à toute infrastructure ou service de base, dont la santé et l'éducation. A la saison des pluies, les îles sont inondées, l'eau détruit les berges et emporte sur son passage les cultures, les maisons et parfois les îles. Les habitants, ainsi que leurs troupeaux, sont souvent forcés de migrer ou de se réfugier sur les toits pour survivre. En raison du dérèglement climatique, ce phénomène a considérablement augmenté ces dernières années. Friendship intervient dans cette région depuis 2002.

### LE SUD DU BANGLADESH

Dans le golfe du Bengale, les cyclones et les raz-de-marée frappent très fréquemment les zones côtières, rendant cette région très vulnérable. Les tempêtes entraînent inondations et érosions des sols, détruisent les terres agricoles, les infrastructures et les habitations, laissant les populations locales sans aucun moyen de subsistance. Ces catastrophes naturelles augmentent par ailleurs la salinité de l'eau, entraînant des pénuries d'eau douce et menaçant tout l'écosystème. Aggravées par le changement climatique, elles sont malheureusement de plus en plus fréquentes. Afin de renforcer la résilience et la dignité de ces populations ultra-vulnérables, Friendship intervient dans cette région depuis 2009.





« Reconnaître que le plus puissant facteur de changement est le bénéficiaire lui-même est la raison pour laquelle nous sommes si attachés à préserver et renforcer sa dignité. »

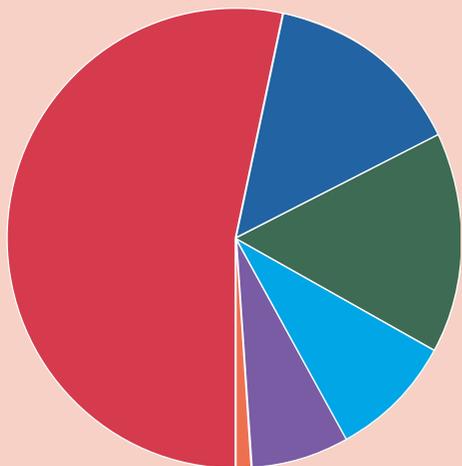
William Lebedel,  
Président de Friendship France

Photographe :  
Suman Ghosh

# FRIENDSHIP

les programmes

## RÉPARTITION DU BUDGET FRIENDSHIP EN %



 SANTÉ : 49 %

 ÉDUCATION : 14 %

 ACTION CLIMATIQUE : 19 %

 DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE : 10 %

 CITOYENNETÉ INCLUSIVE : 7 %

 PRÉSERVATION CULTURELLE : 1 %

## CHIFFRES CLÉS

**2,45 millions**  
de personnes issues de communautés marginalisées sont desservies chaque année par Friendship depuis 2002.

**2476**  
personnes travaillent pour Friendship Bangladesh au sein d'un réseau de 14 bureaux régionaux.

**250 000**  
personnes bénéficient des programmes de Friendship chaque mois.



Photographe : Suman Ghosh

## DÉTAIL DES PROGRAMMES



SANTÉ

- Rendre accessibles les premiers soins comme les actes de chirurgie plus pointus.

Les bateaux-hôpitaux Friendship sont équipés pour dispenser en permanence des soins de médecine générale, ophtalmologiques, dentaires, pédiatriques et gynécologiques. Des missions médicales spécialisées proposent une quinzaine de types d'actes chirurgicaux, et notamment de la chirurgie orthopédique, avec le concours de médecins en provenance d'Europe et des Etats-Unis pour répondre aux principales pathologies rencontrées. Les bateaux-hôpitaux vont à la rencontre des communautés bénéficiaires afin de faciliter l'accès aux soins et d'offrir leurs services au plus grand nombre.

13,54 millions de Bangladeshis ont bénéficié du programme de santé de Friendship depuis 2002.

# FRIENDSHIP

## les programmes



Photographe :  
Kévin

### ÉDUCATION

- Développer la formation pour tous.

Les écoles primaires et secondaires établies par Friendship, en partenariat avec les communautés, permettent aux enfants des « chars », les îles fluviales, d'avoir accès à une éducation de qualité. En plus des programmes scolaires, les enfants reçoivent des cours sur leurs droits et obligations, les sensibilisant au monde qui les entoure. Le programme d'éducation comprend également des cours pour adultes et adolescents illettrés. Les programmes Friendship ont permis à plus de 4 200 enfants d'obtenir leurs examens nationaux, accédant ainsi à diverses formations complémentaires.

Les écoles Friendship font preuve d'un grand succès. En 2019, tous les élèves des écoles Friendship ayant complété leur trois années d'éducation secondaire ont obtenu leur «Junior Secondary Certificate Exam», le niveau de réussite était de 95,5 %.

Friendship a créé un code d'éthique qui contient 12 valeurs, pour chaque mois de l'année (ex : compassion et empathie). Ce code est utilisé dans toutes les écoles de Friendship, par les communautés des bénéficiaires et par certains partenaires. Il permet d'acquérir des connaissances et des valeurs qui servent au-delà du cadre scolaire.

21 813 enfants et adultes ont bénéficié du programme d'Education de Friendship depuis 2005.

### ACTION CLIMATIQUE

- Prévenir et anticiper les risques naturels.

Face à la vulnérabilité du pays et pour lutter contre l'impact du dérèglement climatique sur les populations, Friendship a mis en place des formations de prévention ainsi que des solutions d'adaptation (centres de désalinisation, digues de protection contre les inondations, etc). À ce jour, plus de 11 520 personnes sont formées pour faire face à ces risques et mettre en place des solutions d'adaptation.

Ce programme est présent dans **178** communautés et a touché plus de **1,5** millions de bénéficiaires à ce jour.

### CITOYENNETÉ INCLUSIVE

- Informer sur les droits et la justice.

Friendship offre la possibilité aux bénéficiaires d'avoir accès à une formation sur leurs droits et la justice, ainsi qu'un lien vers les services des institutions gouvernementales concernés. Les membres des communautés sont impliqués et mettent en œuvre, de manière ludique et interactive, des formations sur les droits et obligations. Les équipes Friendship permettent non seulement aux communautés de prendre conscience du système formel, mais également des droits relatifs aux problèmes sociétaux auxquels fait face le Bangladesh (dots, mariages forcés, travail des enfants, etc.).

429 000 Bangladeshis ont bénéficié du programme de Citoyenneté inclusive de Friendship depuis 2012.



Photographe :  
Friendship

# FRIENDSHIP

## les programmes

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE

- Favoriser l'autonomie des populations bénéficiaires par l'entrepreneuriat et la microfinance.

Afin de favoriser l'autonomie financière des communautés, Friendship a mis en place un système de microcrédit pour développer les activités génératrices de revenus. Les petits entrepreneurs ruraux, femmes et hommes, peuvent ainsi s'orienter vers l'agriculture, la pêche, le tissage, la couture ou encore l'énergie solaire. La génération de revenus permet à chacun de devenir autonome, indépendant financièrement et de contribuer au développement de la communauté.

**82 700** Bangladeshis ont bénéficié du programme de Développement économique de Friendship depuis 2005.



### PRÉSERVATION CULTURELLE

- Transmettre et faire vivre les traditions. Le programme de préservation culturelle mis en place par Friendship permet de transmettre les méthodes de construction traditionnelle de bateaux en bois. Des maquettes types, réalisées en format réduit, témoignent de cet héritage et illustrent les différents modèles de navires du Golfe du Bengale.

**87** types de bateaux traditionnels du Bengale ont été reconstruits grâce au programme de préservation culturelle de Friendship depuis 2003.



# FRIENDSHIP

## nos objectifs

L'objectif de Friendship est de renforcer l'autonomie et la résilience des communautés marginalisées et de donner aux populations des zones les plus reculées du Bangladesh les moyens de réaliser leur plein potentiel afin qu'elles puissent prendre leur avenir en main et sortir de l'extrême pauvreté. De réaliser leur plein potentiel afin qu'elles puissent prendre leur avenir en main et sortir de l'extrême pauvreté.

### SANTÉ

- Améliorer l'accès des communautés les plus vulnérables à des services de santé de qualité et fiables grâce à son modèle de soins de santé à trois niveaux

### ÉDUCATION

- Donner aux enfants et aux adultes des communautés marginalisées la possibilité de jouir de leur droit fondamental à l'éducation

### ACTION CLIMATIQUE

- Préparer les communautés à faire face aux catastrophes naturelles et à s'adapter au changement climatique

### CITOYENNETÉ INCLUSIVE

- Donner accès à la justice, aux services publics et au filet de sécurité sociale aux plus pauvres et marginalisés pour qu'ils puissent obtenir leur autonomie économique et sociale et vivre dans la dignité

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE

- Donner accès aux plus démunis à des moyens de subsistance diversifiés, à de meilleurs revenus, à une plus grande sécurité alimentaire et à une électricité solaire à coût abordable



Photographie : Shannon



## FRIENDSHIP FRANCE

Friendship France a pour mission de développer et soutenir des programmes d'aide humanitaire et de développement au Bangladesh et de sensibiliser l'opinion publique et les décideurs aux défis auxquels fait face ce pays, en particulier ceux liés à l'extrême pauvreté et au dérèglement climatique.

Association Loi 1901 créée en juin 2015, Friendship France réunit des administrateurs issus du secteur privé et du développement autour d'une équipe de bénévoles, les « Friends of Friendship ».

Friendship France est membre de Friendship International, association enregistrée au Luxembourg, rassemblant les différentes entités de Friendship au sein d'un réseau international. Cette plateforme permet à Friendship Bangladesh de se rapprocher de potentiels donateurs et lui offre une structure d'appui en termes de ressources humaines, de recherche et développement et de collecte de fonds.

Photographe :  
Yann Arthus-Bertrand

## L'ESPRIT FRIENDSHIP

### NOTRE VISION

Nous aspirons à un monde où tous, et en particulier les personnes les plus exclues, ont les mêmes chances de vivre avec dignité et espoir.

### NOTRE MISSION

Renforcer l'autonomie et la dignité des communautés les plus marginalisées grâce à un modèle innovant de développement intégré.

### NOS VALEURS



Photographe :  
Suman Ghosh



## APPEL AUX DONS

Vos dons nous permettent d'agir et d'innover, en lien avec les populations concernées, pour transformer durablement la vie de millions d'hommes, de femmes et d'enfants vivant dans les communautés les plus isolées du Bangladesh. Grâce à vos dons, nous créons du lien entre les hommes d'ici et d'ailleurs. Nous renforçons la dignité et la résilience des communautés.

*Embarquez pour l'avenir, faites un don !*

**IBAN** : FR76 3000 3033 2400 0500 6240 951

**Code BIC** : SOGEFRPP

Ou directement via notre site internet :

**<http://fr.friendship.ngo/>**

